



## Vadim Ceban

Data nașterii: 15/11/1979

Cetățenie: Republica Moldova

Etnie: găgăuz

Titlul Științific: PhD în Economie

### CONTACT

 **Strada** **11** **Chișinău** **2019**

 **11** **Chișinău**

 (+373) 62 100 001

 LinkedIn: [Vadim Ceban](#)

### EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

09/2019 – prezent Chișinău, Republica Moldova

#### Președinte al Consiliului de Administrație, SA "Moldovagaz"

- Planificarea și desfășurarea ședințelor Consiliului de Administrație, asigurând respectarea Regulamentului de activitate a întreprinderii.
- Coordonarea activității membrilor consiliului pentru atingerea obiectivelor strategice ale companiei.
- Supravegherea și orientarea strategică pe termen lung a companiei pentru creștere și sustenabilitate.
- Evaluarea și adaptarea periodică a strategiilor în funcție de evoluțiile pieței.
- Monitorizarea performanței financiare și aprobarea planurilor bugetare anuale.
- Asigurarea utilizării eficiente și responsabile a resurselor financiare.
- Promovarea unei guvernante corporative solide și respectarea reglementărilor legale și etice.
- Încurajarea unei culturi organizaționale bazate pe transparență și responsabilitate socială.
- Evaluarea și gestionarea riscurilor majore asociate activităților companiei.
- Supravegherea implementării inițiativelor de responsabilitate socială și de mediu.
- Menținerea unei comunicări deschise și transparente cu acționarii și partenerii externi.
- Reprezentarea companiei în relațiile cu autoritățile centrale și partenerii naționali și internaționali.
- Asigurarea unei colaborări strânse și eficiente cu autoritățile locale și regionale.
- Participarea la proiecte de dezvoltare locală și la inițiative de infrastructură comunitară.
- Evaluarea performanței echipei de conducere și oferirea de suport strategic.
- Încurajarea adoptării de tehnologii noi, digitalizarea și practici eficiente pentru îmbunătățirea operațiunilor.
- Supravegherea proiectelor de modernizare și extindere a infrastructurii de gaze naturale.

**05/2015 – 09/2019** Găgăuzia, Republica Moldova

**Prim-Vicepreședinte, *Comitetul Executiv al Găgăuziei***

- Coordonarea și monitorizarea activităților direcțiilor generale pe domenii economice și financiare, asigurând implementarea eficientă a politicilor și programelor regionale.
- Delegarea responsabilităților către funcționarii publici pentru a asigura funcționarea eficientă a direcțiilor generale ale Comitetului Executiv.
- Participarea activă la dezvoltarea și implementarea politicilor economice, sociale și culturale ale Găgăuziei, aliniate cu strategii naționale și regionale.
- Reprezentarea Găgăuziei în relațiile oficiale cu autoritățile centrale, organizațiile internaționale și alte entități externe.
- Coordonarea, gestionarea și implementarea proiectelor de asistență tehnică și infrastructură cu suportul Uniunii Europene, guvernelor Turciei (TIKA), României, Japoniei, Cehiei, Slovaciei, Olandei și altor parteneri de dezvoltare.
- Inițierea și sprijinirea proiectelor economice pentru atragerea investițiilor și stimularea creșterii economice regionale și locale.
- Supravegherea gestionării eficiente a bugetului regional și a utilizării transparente a finanțelor publice.
- Monitorizarea implementării proiectelor de infrastructură publică pentru a asigura atingerea obiectivelor stabilite.
- Promovarea și protejarea culturii, limbii și tradițiilor găgăuze și organizarea de evenimente culturale.
- Menținerea unui dialog deschis cu cetățenii, organizând întâlniri publice pentru a implica comunitatea în procesul decizional.
- Supravegherea inițiativelor pentru îmbunătățirea serviciilor sociale, educaționale și de sănătate, asigurând acces egal la resurse și oportunități.
- Gestionarea activităților Comitetului Executiv în domenii cheie precum economia, finanțele, infrastructura, construcțiile, transporturile, energia și agricultura.
- Asigurarea unei dezvoltări durabile prin implementarea de strategii eficiente și sustenabile.

**01/2014 – 05/2015** Chișinău, Republica Moldova

**Consultant / Expert independent în domeniul energiei, *Freelance***

- Experiență în asistență tehnică și Programul Uniunii Europene de Sprijin Bugetar pentru Energie.
- Colaborarea cu Ministerul Economiei pentru elaborarea unei evaluări a riscului de întrerupere a aprovizionării cu gaze naturale pe termen scurt.
- Utilizarea cunoștințelor specializate în domeniul energetic pentru identificarea și analizarea potențialelor amenințări și vulnerabilități în sistemul energetic.
- Asistență acordată Ministerului Economiei în realizarea unui test de stres pentru securitatea energetică, conform cererii Comisiei Europene și a Secretariatului Comunității Energetice.
- Furnizarea de expertiză tehnică și consultanță pentru evaluarea capacității sistemului energetic de a face față unor situații critice sau de urgență.
- Studiarea și analiza reglementărilor relevante din domeniul energiei, pentru a identifica impactul acestora asupra infrastructurii și a politicilor energetice naționale.
- Evaluarea conformității normelor și standardelor europene în domeniul energiei și identificarea posibilelor modificări sau îmbunătățiri necesare.

- Consultanță și oferirea soluțiilor personalizate pentru îmbunătățirea eficienței energetice în diferite sectoare industriale sau comerciale.
- Identificarea și recomandarea de tehnologii și practici inovatoare pentru optimizarea consumului de energie și reducerea costurilor.
- Analiza și evaluarea politicilor și strategiilor energetice la nivel național și regional, pentru identificarea oportunităților de îmbunătățire sau ajustare.
- Contribuția la elaborarea și implementarea programelor de asistență tehnică și financiară pentru dezvoltarea infrastructurii energetice și îmbunătățirea securității energetice.

**01/2014 – 05/2015** Strășeni, Republica Moldova

**Director General, SA "Cariera Micăuți"**

- Dezvoltarea și implementarea strategiilor pe termen lung pentru creșterea și consolidarea poziției companiei în industria extracției de materiale de construcții.
- Stabilirea obiectivelor operaționale și financiare pentru îndeplinirea viziunii și misiunii companiei.
- Optimizarea eficienței operaționale și reducerea costurilor prin implementarea practicilor și tehnologiilor moderne.
- Negocierea și gestionarea relațiilor cu partenerii comerciali și furnizorii pentru asigurarea aprovizionării și comercializării eficiente a produselor.
- Dezvoltarea și implementarea programelor de formare și dezvoltare profesională pentru creșterea competențelor și performanței angajaților.
- Construirea și menținerea relațiilor cu autoritățile locale, organizațiile guvernamentale și comunitățile locale pentru a asigura respectarea reglementărilor și normelor legale.
- Promovarea responsabilității sociale a companiei și implicarea în proiecte și inițiative comunitare pentru dezvoltarea durabilă a regiunilor în care am operat.
- Supervizarea managementului financiar al companiei, inclusiv bugetarea, raportarea financiară și analiza performanței. Asigurarea utilizării eficiente a resurselor financiare și identificarea oportunităților de investiții pentru creșterea rentabilității și extinderea afacerii.

**01/2010 – 12/2013** Chișinău, Republica Moldova

**Șef Direcția Generală de Securitate și Eficiență Energetică, Doctor în Științe Economice, Ministerul Economiei**

- Elaborarea politicilor, strategiilor, programelor și planurilor de acțiune de stat în domeniul energiei, inclusiv elaborarea și implementarea Strategiei Energetice 2030, NEEAP 2013-2015, NREAP 2013-2020, și Planul Cheltuielilor Sectorului Energetic.
- Monitorizarea dezvoltării și implementării politicii energetice, promovarea concurenței pe piață în sectoarele de energie electrică și gaze naturale.
- Implementarea regulilor Tratatului Cartei Energiei (TCE) în domeniul reglementării pieței pentru gaze naturale și energie electrică.
- Transpunerea Directivelor UE, inclusiv implementarea celui de-al 2-lea și al 3-lea Pachet Energetic pentru piața internă de energie electrică și gaze naturale, Directiva privind Eficiența Energetică, Directiva Energiei Regenerabile, etc.

- Implementarea și monitorizarea matricei de politici a Programului UE de sprijin bugetar în domeniul energetic (SPSP) în valoare totală de 42 milioane EUR.
- Planificarea și finanțarea pe termen lung, mediu și scurt a sectorului energetic.
- Restructurarea și reformarea diferitelor sectoare și sub sectoare energetice, cum ar fi gaze naturale, electricitate, energie termică și gaze naturale, inclusiv crearea unei piețe de energie și reglementarea acestor sectoare.
- Membru al PHLG (Permanent High Level Group) al Comunității Energetice din partea Republicii Moldova.
- Cooperarea cu DG Energy și Secretariatul Comunității Energetice.
- Supravegherea întreprinderilor de stat din sectorul energetic și exercitarea atribuțiilor de Președinte al Consiliului de Administrație al acestora.
- Participarea la conducerea companiei SA "Moldovagaz" în calitate de reprezentant al statului și la negocierile privind termenii și condițiile de furnizare a gazelor naturale și restructurarea datoriilor SAP "Gazprom".
- Cooperarea cu partenerii de dezvoltare și donatorii din sectorul energetic.
- Suport pentru proiectele de asistență tehnică și facilitarea implementării și monitorizării acordurilor bilaterale.
- Participarea la cooperarea internațională și regională în domeniul energiei și elaborarea reglementărilor tehnice specifice sectorului energetic.
- Planificarea și promovarea eficienței energetice, programe de economisire, proiecte și fonduri de eficiență energetică.
- Participarea la audieri publice și consultări cu publicul și mass-media și reflectarea problemelor din sectorul energetic, nevoilor și bunelor practici UE în mass-media.

**07/2009 – 01/2010** Chișinău, Republica Moldova

**Director General, Agenția Națională pentru Reglementare în Energetică**

- Conducerea operațională a autorității naționale de reglementare în domeniul energiei.
- Studierea și participarea la transpunerea directivelor UE în legislația națională.
- Supravegherea și reglementarea rețelei energetice pentru gaze naturale și energie electrică.
- Elaborarea metodologiilor de calculare a tarifelor și stabilire a tarifelor pentru energia electrică, termică, gaze naturale și combustibili în sectorul energetic.
- Aprobarea și monitorizarea planurilor de investiții ale întreprinderilor energetice.
- Implementarea unui mecanism de dezvoltare instituțională strategică și durabilă pentru ANRE.
- Dezvoltarea și aprobarea structurii financiare și administrative a activităților ANRE.
- Analiza pieței naționale de energie și elaborarea regulilor pieței energetice.
- Eliberarea de licențe pentru furnizarea de energie termică și energie electrică, precum și pentru producătorii și furnizorii de gaze naturale și petrol.
- Supravegherea și monitorizarea controlului calității energiei (piața gazelor naturale și energia electrică).
- Sensibilizarea consumatorilor de energie electrică și consultarea acestora în diverse aspecte legate de energie.
- Elaborarea și implementarea regulilor pieței de energie.
- Acordarea de asistență instituțiilor naționale în transpunerea Directivelor UE în legislația națională.

**09/2006 – 07/2009** Chișinău, Republica Moldova

**Director, Direcția Generală Politici Structurale, Ministerul Economiei**

- Conducerea operațională a Direcției Generale Politici Structurale.
- Dezvoltarea și promovarea politicii investiționale pentru sectoarele economice relevante.
- Elaborarea strategiei de atragere a investițiilor și promovare a exporturilor.
- Elaborarea politicilor în domeniul administrării proprietății publice.
- Cercetarea și implementarea celor mai bune practici și a directivelor UE în reformele de reglementare, politicile fiscale și financiare.
- Planificarea strategică generală și raportarea progresului bugetului național în domeniul de finanțare a infrastructurii publice.
- Furnizarea informației și recomandărilor privind restructurarea și reforma sectorului energetic.
- Implementarea reformei regulatorii în diferite domenii de politici structurale.
- Armonizarea reglementărilor tehnice din diverse sectoare pe baza Programului de Reforma Regulatorie în Republica Moldova.
- Asigurarea unei cooperări eficiente cu partenerii de dezvoltare și strategici din sectorul energetic.
- Sprijinirea proiectelor de Reglementări Tehnice și asistență în implementarea și monitorizarea acordurilor bilaterale.
- Participarea activă la cooperarea regională, inclusiv în cadrul Tratatului de instituire a Comunității Energetice.
- Elaborarea actelor legislative și de reglementare pentru stimularea și atragerea investițiilor în sectoarele relevante.
- Analiza decalajelor, prognozarea și dezvoltarea politicilor parteneriatului public-privat și managementul financiar eficient al proiectelor de infrastructură, concesiune și altor mecanisme de finanțare.
- Promovarea dezvoltării programelor și proiectelor bazate pe competiție și productivitate.
- Cooperarea cu mass-media și alte părți interesate.
- Elaborarea politicilor de dezvoltare a întreprinderilor mici și mijlocii (ÎMM).

**10/2005 – 09/2006** Chișinău, Republica Moldova

**Director adjunct, Direcția promovarea investițiilor și administrarea proprietății publice, Ministerul Economiei**

- Promovarea politicii de investiții la nivel național și regional.
- Elaborarea și promovarea legislației pentru stimularea investițiilor și crearea unui climat investițional favorabil.
- Îmbunătățirea procesului național de privatizare prin implementarea de mecanisme moderne de de-etatizare, inclusiv prin instrumente de parteneriat public-privat.
- Dezvoltarea zonelor economice libere și a parcurilor industriale pentru atragerea investițiilor private.
- Participarea activă la reforma sectorului energetic, inclusiv la restructurarea corporativă și instituțională a sistemului de termoficare din Chișinău, și la restructurarea datoriei SA "Moldovagaz" pentru gaze naturale.
- Atragerea de investiții în sectorul energetic național, inclusiv în producție, transport și distribuție de energie.
- Participarea activă în procesul de elaborare a cadrului de cheltuieli pe termen mediu cu obiectivul de finanțare a investițiilor publice.

**01/2003 – 09/2005** Chișinău, Republica Moldova

**Inspector Bursier, Comisia Națională a Pieței Financiare**

- Monitorizarea continuă a pieței pentru identificarea și raportarea tranzacțiilor neconforme.
- Verificarea respectării reglementărilor specifice de către participanții pieței.
- Evaluarea conformității activităților dealerilor și brokerilor.
- Asigurarea conformității practicilor de piață cu standardele de reglementare.
- Participarea la formularea și revizuirea cadrelor legislative care guvernează piața valorilor mobiliare.
- Colaborarea cu alte departamente și instituții pentru a alinia legislația națională la standardele internaționale.
- Monitorizarea funcționării Bursei de Valori a Moldovei (BVM) și a Depozitarului Național al Valorilor Mobiliare (DNVM) pentru a garanta operațiuni sigure și eficiente.
- Evaluarea sistemelor și procedurilor utilizate de BVM și DNVM pentru a asigura integritatea proceselor de bursă și depozitare.
- Elaborarea rapoartelor detaliate privind activitățile și tendințele pieței.
- Analiza datelor de piață pentru a sprijini deciziile de reglementare și pentru a informa participanții pieței.
- Supravegherea detaliată a pieței pentru a identifica și raporta potențiale abuzuri sau practici neloiale.

**12/2002 – 01/2003** Chișinău, Republica Moldova

**Inspector / Expert principal Departament Finanțe și Relații Corporative,  
Comisia Națională a Pieței Financiare**

- Crearea și promovarea reglementărilor care susțin și stimulează emisiunea de instrumente financiare corporative, cum ar fi obligațiuni, acțiuni corporative, titluri derivate și alte instrumente financiare complexe.
- Supravegherea și analizarea implementării rapoartelor privind activitatea societăților comerciale și a situațiilor financiare ale societăților pe acțiuni, pentru a asigura conformitatea cu procedurile și reglementările aplicabile.
- Implementarea controlului financiar local și supravegherea activităților specialiștilor în valori mobiliare implicați în cotația instrumentelor financiare la Bursa de Valori a Moldovei, asigurând integritatea și transparența proceselor de cotare.
- Consilierea și ghidarea subiectelor cu privire la probleme legate de protecția drepturilor acționarilor, în conformitate cu legislația națională și reglementările în domeniul dreptului comercial.
- Elaborarea de rapoarte săptămânale detaliate privind evoluția pieței valorilor mobiliare, oferind o analiză cuprinzătoare a tendințelor și dezvoltărilor din piața financiară.
- Colaborarea strânsă cu Bursa de Valori a Moldovei și Depozitarul Național pentru a asigura alinierea cu normele de reglementare și buna funcționare a pieței de capital.
- Monitorizarea și identificarea încălcărilor reglementărilor de către dealeri și brokeri și raportarea acestora către Comisia Națională a Pieței Financiare pentru a asigura măsurile corective necesare.
- Participarea activă la dezvoltarea legilor și reglementărilor în domeniul serviciilor financiare, contribuind la îmbunătățirea cadrului de reglementare și la protejarea intereselor investitorilor.

**07/2002 – 12/2002** Chișinău, Republica Moldova

**Inspector / Specialist principal Departament Control, Supraveghere și Cercetare,  
Comisia Națională a Pieței Financiare**

- Analizarea și monitorizarea tranzacțiilor financiare cu valori mobiliare pentru a detecta eventuale abateri sau activități suspecte.
- Verificarea respectării procedurilor de tranzacționare și prevenirea abuzurilor de piață.
- Controlul și supravegherea respectării legalității în organizarea și desfășurarea adunărilor generale ale acționarilor.
- Asigurarea că anunțurile și procedurile de vot în cadrul Adunărilor Generale ale Acționarilor respectă legislația în vigoare.
- Monitorizarea conformității operațiunilor brokerilor și dealerilor cu reglementările stabilite de CNPF.
- Evaluarea riscurilor asociate activităților acestora și implementarea măsurilor de reducere a riscurilor.
- Supravegherea operațiunilor fondurilor de investiții pentru a asigura respectarea normelor financiare și de reglementare.
- Evaluarea performanței și stabilității financiare a fondurilor de investiții.
- Asigurarea conformității activităților registratorilor independenți cu Legea pieței valorilor mobiliare.
- Monitorizarea activității participanților profesioniști pe piața valorilor mobiliare.

**01/2002 – 07/2002** Chișinău, Republica Moldova

**Manager Financiar și de Vânzări, SRL "STV Textilverwertung"**

- Gestionarea registrului de conturi, inclusiv înregistrările de venituri și cheltuieli.
- Asigurarea înregistrării corecte și la timp a tranzacțiilor financiare.
- Pregătirea și prezentarea rapoartelor financiare lunare către conducerea companiei, inclusiv bilanțuri, conturi de profit și pierderi și rapoarte de flux de numerar.
- Analiza performanței financiare și prezentarea constatărilor pentru a sprijini deciziile de afaceri.
- Asigurarea conformității cu reglementările fiscale și financiare aplicabile.
- Dezvoltarea, monitorizarea și actualizarea bugetelor.
- Realizarea prognozelor financiare și ajustarea strategiilor financiare pe baza tendințelor pieței și a performanței companiei.
- Supravegherea activităților de gestionare a numerarului, inclusiv plățile către furnizori și colectarea creanțelor.
- Asigurarea unei gestionări eficiente a lichidităților pentru a satisface nevoile operaționale.
- Evaluarea rentabilității și riscurilor asociate cu diferite oportunități de investiții.
- Dezvoltarea și implementarea strategiilor de vânzări pentru a atinge obiectivele de venituri și creștere.
- Monitorizarea performanței vânzărilor și ajustarea strategiilor pentru a îmbunătăți rezultatele.
- Identificarea și evaluarea oportunităților de expansiune pe noi piețe.
- Realizarea de cercetări de piață pentru a înțelege nevoile și tendințele consumatorilor.
- Negocierea și încheierea contractelor cu noi clienți și parteneri de afaceri.
- Coordonarea campaniilor de marketing pentru a promova produsele și serviciile companiei.
- Dezvoltarea și implementarea politicilor de prețuri care să fie competitive și profitabile.

**08/2000 – 01/2002** Chișinău, Republica Moldova

**Manager Asigurări, SA "Print"**

- Asigurarea conformității tuturor operațiunilor cu standardele și reglementările naționale în domeniul asigurărilor.
- Analiza de piață pentru a identifica oportunitățile de creștere și dezvoltare.
- Evaluarea cerințelor și tendințelor pieței pentru a adapta și îmbunătăți produsele de asigurare.
- Dezvoltarea și implementarea strategiilor de atragere a noilor clienți.
- Identificarea și abordarea potențialilor clienți pentru a prezenta și promova noile produse de asigurare.
- Organizarea de sesiuni de informare și prezentări pentru a informa clienții despre beneficiile produselor noi.
- Pregătirea rapoartelor financiare ale companiei de asigurări în conformitate cu standardele naționale.
- Monitorizarea performanței financiare a companiei și raportarea către conducere.
- Verificarea condițiilor de asigurare și monitorizarea riscurilor asociate bunurilor asigurate.
- Distribuirea responsabilităților între membrii echipei pentru a asigura eficiența operațională.
- Monitorizarea și evaluarea performanței echipei pentru a asigura îndeplinirea obiectivelor.
- Verificarea documentelor legate de plățile de asigurare întocmite de angajați.
- Asigurarea conformității documentelor de plată cu politicile și reglementările companiei.
- Evaluarea situațiilor individuale de plată și asigurarea că toate plățile sunt efectuate în mod corespunzător.
- Prelucrarea corespondenței legate de informațiile despre plățile de asigurare.
- Comunicarea eficientă cu clienții și personalul pentru a asigura claritatea și completitudinea informațiilor.

**07/1997 – 08/1997** Kusadasi, Turcia

**Manager Turism Agenția de Turism "Dionisos"**

- Consultarea clienților privind destinațiile, ofertele și pachetele turistice disponibile.
- Organizarea și planificarea călătoriilor și vacanțelor conform preferințelor și bugetului clienților.
- Rezervarea și emiterea biletelor de avion sau autocar, precum și a cazării și altor servicii necesare pentru călătorii.
- Furnizarea informațiilor detaliate despre atracțiile turistice, activitățile și facilitățile disponibile în destinațiile alese.
- Gestionarea tuturor aspectelor legate de călătorii, inclusiv formalitățile de vize și asigurările de călătorie.
- Soluționarea problemelor și a plângerilor clienților în legătură cu rezervările sau călătoriile lor.
- Promovarea și vânzarea pachetelor turistice și a altor servicii turistice speciale.
- Actualizarea și menținerea bazelor de date cu informații despre clienți, rezervări și oferte turistice disponibile.

## EXPERIENȚA DIDACTICĂ

**2006 – 2007** Universitatea de Stat din Moldova

**Stagiar universitar în domeniul principalelor tipuri de activități ale pieței de capital, Facultatea de Științe Economice.**

**2004 – 2006** *Academia de Studii Economice din Moldova*

● **Stagiar universitar în domeniul tehnologiilor tranzacțiilor cu valori mobiliare.** *Facultatea Finanțe, specialitatea Bănci și Burse de Valori.*

## EDUCAȚIE ȘI FORMARE PROFESIONALĂ

**02/2020 – 02/2022** *Republica Moldova*

● **Diplomă de recalificare profesională, facultatea "Ingineria sistemelor de alimentare cu gaze combustibile naturale"**

*Universitatea Tehnică a Moldovei*

**11/2004 – 07/2011** *România*

● **Doctor în Științe Economice, facultatea "Economie"**

**Teza de doctorat: "Eficiența piețelor de capital în economiile emergente"**

*Universitatea Lucian Blaga din Sibiu*

**09/1998 – 06/2002** *Republica Moldova*

● **Licență în Economie, specialitatea "Bănci și Burse de valori"**

*Academia de Studii Economice din Moldova*

## PROGRAME DE STAGIERE ȘI CURSURI DE FORMARE

**08/2023** *Republica Moldova*

● **"Inteligența artificială pentru afaceri",** *Veaceslav Cunev.*

**10/2022** *Republica Moldova*

● **"Public Speaking",** *Ilie Dercaci*

**09/2010 – 10/2010** *Statele Unite ale Americii*

● **„Securitatea Energetică pentru viitor: Energie curată și surse alternative de combustibil”,** *Washington, Minot, Denver, Sacramento, San Francisco, SUA.*

**06/2010** *Turcia*

● **"Introducere în reglementarea piețelor de energie electrică",** *Inogate – ERRA.*

**07/2009 – 12/2009,** *Curs / Training*

● **"Expert național în surse de energie regenerabilă",** *Proiectul Comisiei Economice pentru UNECE, Contract nr. 26673; Departament: 0862; BAC: 2009 ECE 0870 E164 ECEEN505 2153 115100; Nr. index: 404350.*

08/2007 Turcia

- Seminar privind privatizarea proprietății publice organizat de Autoritatea turcă de privatizare.

03/2007 Belgia

- "Evaluarea impactului de reglementare", finanțat de Banca Mondială și condus de "Jacobs and Associates".

09/2006 China

- „Implementarea Politicii Structurale și Competitivitate”, Ministerul Comerțului al Republicii Populare Chineze.

## PUBLICAȚII

2022, *Journal of National Sciences*, Vol.5, pag. 121-130.

- "Reorganization of the natural gas distribution complex of JSC "Moldovagaz" (Reorganizarea complexului de distribuție gaze naturale al SA "Moldovagaz").

2022, *Журнал (revista) «Газовая промышленность»*, Nr.8, pag. 54-59.

- "Предпосылки и особенности капитального ремонта магистрального газопровода Раздельная – Измаил" (Cerințe preliminare și caracteristici ale revizuirii gazoductului principal Razdelnaya – Izmail).

2020, *Journal of National Sciences*, Vol.3, pag. 95-103.

- "Creation of an alternative route for natural gas supply" (Crearea unei rute alternative de alimentare cu gaze naturale).

2014, *Asociația pentru politica externă (APE)*, policy analysis.

- "Dezvoltarea energiei regenerabile în Republica Moldova: realități, capacități, opțiuni, perspective".

2012, *Energetica Moldovei. Aspecte regionale de dezvoltare*, Ediția II, pag. 294-298.

- "Evaluarea impactului schemei de sprijin fit a energiei eoliene asupra tarifului pentru consumatorii finali".

2010, publicat în revista *Science*, Ediția 2010, Ed. Tehnopress, pag. 169.

- "Plan de criză și redresare economică în țările în curs de dezvoltare" de dr. Vadim Ceban, prezentat la Universitatea Lucian Blaga din Sibiu în cadrul conferinței "Unele aspecte ale economiei prin ochii tinerilor oameni de știință moderni".

2010, publicat în revista *Science*, Ediția 2010, Ed. Tehnopress, pag. 175.

- "Impactul crizei economice globale asupra țărilor cu economii în tranziție" de dr. Vadim Ceban, prezentat la Universitatea Lucian Blaga din Sibiu în cadrul conferinței „Unele aspecte ale economiei prin ochii tinerilor oameni de știință moderni”.

## CALITATEA DE MEMBRU

- Președinte al Consiliului de Administrație al SA „Moldovagaz” (septembrie 2019 – prezent).
- Membru al Consiliului de Administrație al SA „Moldovagaz” și reprezentant al statului (mai 2008 – mai 2014).

- Membru al Consiliului de Administrație al SA „RED – Nord” (mai 2010 – mai 2013).
- Membru al Consiliului de Administrație al SA „RED-Nord Vest” (mai 2010 – mai 2013).
- Membru al Consiliului de Administrație al SA „CET-Nord” (iulie 2007 – mai 2012).
- Membru al Consiliului de Administrație al SA „Carriera Micăuți” (septembrie 2011 – iulie 2014).
- Membru al Consiliului de Administrație al SA „Nodul Hidroenergetic Costești” (iunie 2010 – aprilie 2012).
- Membru al Consiliului de Administrație al SA „Moldelectrica” (mai 2010 – ianuarie 2014).
- Membru al Consiliului de Administrație al Ministerului Economiei și Comerțului în conformitate cu Hotărârea Guvernului nr. 735 din 19 iunie 2008.
- Membru al Consiliului de Administrație al SA „Tutun CTC” (iunie 2006 – iulie 2009).
- Membru al Consiliului de Administrație al Air Moldova SA (septembrie 2006 – aprilie 2007).
- Președinte al Consiliului de Administrație al Întreprinderii de Stat „Air Moldova” (aprilie 2007 – iulie 2009).
- Președinte al Consiliului de Administrație al Întreprinderii de Stat „Poșta Moldovei” (iulie 2007 – iulie 2009).
- Membru al Consiliului de Administrație al Întreprinderii de Stat Hotel „Dacia” (octombrie 2007 – iulie 2009).
- Președinte al Consiliului de Administrație al CET-Nord SA (aprilie 2008 – iulie 2009).
- Membru al Consiliului de Administrație al SA „UNIC” (mai 2007 – iulie 2009).
- Membru al Consiliului de Administrație al SA „Banca de Economii” (aprilie 2009 – mai 2010).

## COMPETENȚE LINGVISTICE

### **Română** (utilizator experimentat)

|                               |           |                         |           |
|-------------------------------|-----------|-------------------------|-----------|
| <i>Comprehensiune verbală</i> | <b>C2</b> | <i>Exprimare scrisă</i> | <b>C2</b> |
| <i>Citit</i>                  | <b>C2</b> | <i>Conversație</i>      | <b>C2</b> |
| <i>Scris</i>                  | <b>C2</b> |                         |           |

### **Rusă** (utilizator experimentat)

|                               |           |                         |           |
|-------------------------------|-----------|-------------------------|-----------|
| <i>Comprehensiune verbală</i> | <b>C2</b> | <i>Exprimare scrisă</i> | <b>C2</b> |
| <i>Citit</i>                  | <b>C2</b> | <i>Conversație</i>      | <b>C2</b> |
| <i>Scris</i>                  | <b>C2</b> |                         |           |

### **Engleză** (utilizator experimentat)

|                               |           |                         |           |
|-------------------------------|-----------|-------------------------|-----------|
| <i>Comprehensiune verbală</i> | <b>C2</b> | <i>Exprimare scrisă</i> | <b>C2</b> |
| <i>Citit</i>                  | <b>C2</b> | <i>Conversație</i>      | <b>C2</b> |
| <i>Scris</i>                  | <b>C2</b> |                         |           |

### **Turcă** (utilizator experimentat)

|                               |           |                         |           |
|-------------------------------|-----------|-------------------------|-----------|
| <i>Comprehensiune verbală</i> | <b>C2</b> | <i>Exprimare scrisă</i> | <b>C2</b> |
| <i>Citit</i>                  | <b>C2</b> | <i>Conversație</i>      | <b>C2</b> |

Niveluri: A1 și A2 Utilizator de bază; B1 și B2 Utilizator independent; C1 și C2 Utilizator experimentat.

\* Common European Framework of Reference for Languages

## APTITUDINI ȘI COMPETENȚE

### Sociale

- Abilități excelente în comunicare verbală și scrisă, esențiale în interacțiunile cu autoritățile, organizațiile naționale, internaționale și mass-media.
- Abilități de colaborare prosocială dezvoltate în cadrul dezbaterilor publice privind tarifele la energie, favorizând adoptarea unor decizii echitabile și transparente.
- Capacitatea de a gestiona eficient situațiile complexe și de a îndeplini obiectivele organizaționale.
- Aptitudinea de a înțelege și a adopta diverse puncte de vedere, crucială în relațiile cu instituțiile financiare, donatorii și societatea civilă.
- Abilități remarcabile în negocieri, demonstrat în tratativele cu mari investitori și furnizori de energie.
- Capacitatea de a analiza și aplica lecțiile învățate din experiențele anterioare pentru îmbunătățirea continuă a proceselor.

### Organizatorice

- Abilități de gestionare strategică și operațională în conducerea instituțiilor publice și private, precum și implementarea eficientă a politicilor de management.
- Experiență în coordonarea și colaborarea cu echipe de specialiști și lideri, promovând eficiența și sinergia.
- Expertiză în planificarea și gestionarea bugetelor, asigurând utilizarea responsabilă a resurselor financiare.
- Competențe în monitorizarea și reglementarea activităților companiilor energetice, garantând conformitatea și performanța optimă.
- Experiență în construirea și menținerea relațiilor cu parteneri cheie / strategici pentru realizarea proiectelor comune.

### Tehnice

- Expertiză în politicile de reglementare specifice sectorului energetic, asigurând conformitatea cu legislația națională și europeană.
- Experiență în aplicarea celor mai bune practici în managementul și operațiunile din sectorul energetic.
- Cunoștințe și experiență semnificativă în gestionarea contractelor și relațiilor comerciale în cadrul pieței energetice.
- Capacitatea de a dezvolta și implementa strategii pentru securitatea energetică și gestionarea riscurilor.
- Familiarizat cu tehnologiile moderne și infrastructura critică necesare pentru transportul și distribuția gazelor naturale.

### Digitale

- Bună cunoaștere și abilități avansate în utilizarea a programelor Microsoft Office™ (Word™, Excel™, PowerPoint™, Access™, Outlook™).
- Experiență în utilizarea platformelor software precum Directum RX și 1C:ERP.

## ● Alte abilități

- Capacitatea de a comunica fluent în mai multe limbi străine, facilitând colaborarea internațională și coordonarea cu diverse echipe multinaționale.
- Experiență în gestionarea și coordonarea echipelor de profesioniști din diferite țări și culturi, asigurând o colaborare eficientă și succesul proiectelor transfrontaliere.
- Cunoștințe profunde ale structurilor și operațiunilor Uniunii Europene, inclusiv a politicilor energetice și a inițiativelor internaționale critice pentru Comunitatea Energetică.
- Familiarizare cu reglementările și inițiativele internaționale care au impact asupra sectorului energetic, pe plan de armonizarea legislației și dezvoltarea parteneriatelor strategice.